

# Holcim (Srbija) d.o.o. - Primena mera BZR

Primeri dobre prakse



Goran Vasić  
Asistent tehničkog direktora

## Sadržaj:

---

- Upoznavanje sa Holcim (Srbija) d.o.o.
- Sistem BZR u Holcim (Srbija) d.o.o.
- Primeri dobre prakse



## Vizija

Gradimo temelje za buduće generacije.

## Misija

Želimo da budemo najcenjenija i najprivlačnija kompanija u cementnoj industriji, stvarajući vrednosti za naše zaposlene, poslovne partnere, kupce i lokalnu zajednicu.

# Holcim Grupa

- Holcim grupa je jedan od najvećih svetskih proizvođača cementa i agregata (drobljenog kamena, šljunka i peska) kao i gotovih betona i asfalta.
- Holcim Grupa posluje u oko 70 zemalja na svim kontinentima.



- **154 fabrika cementa**
- Prodaja cementa 131.9 miliona tona
- 50.335 zaposlenih



- **485 fabrika agregata**
- Prodaja agregata u nivou 143.4 miliona tona
- 6.850 zaposlenih



- **1.457 fabrika betona**
- Prodaja betona 41.8 million m<sup>3</sup>
- 23.725 zaposlenih

Podaci za 2009

# Holcim (Srbija) d.o.o.

<b>Gde se nalazimo</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Fabrika cementa Popovac</li><li>• Fabrika gotovih betona „Beograd-Istok“</li><li>• Predstavništvo, Beograd</li><li>• Preduzeće za plovne puteve “Kamenko Gagrčin”, Sombor</li></ul>
<b>Kada smo osnovani</b>	1913, kao francusko-srpsko mešovito društvo
<b>Broj zaposlenih</b>	~ 400
<b>Ukupne investicije 2002-2005</b> <b>Ukupne investicije 2002 - 2009</b>	90 miliona dolara (prema SPA) 116 miliona EUR
<b>Ukupan godišnji proizvodni kapacitet</b>	~ 1.3 miliona tona cementa i veziva



## Sadržaj:

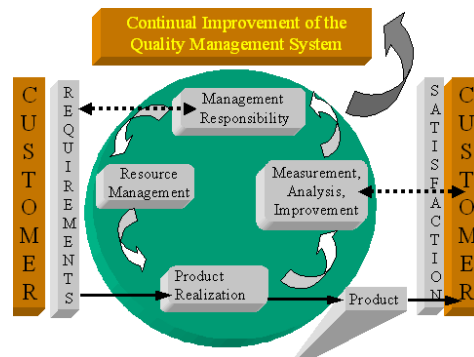
---

- Upoznavanje sa Holcim (Srbija) d.o.o.
- Sistem BZR u Holcim (Srbija) d.o.o.
- Primeri dobre prakse

# Sistem BZR u Holcim Srbija

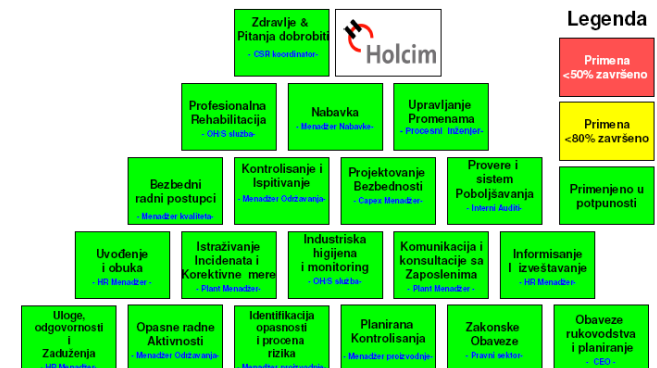
- **Osnovi modela:**

- ▶ Standard OHSAS 18001
- ▶ Holcimov interni BZR standard – “Zelena piramida”



- **Opšti elementi:**

- ▶ Zasnovan na smanjenju rizika
- ▶ Sistematski pristup
- ▶ Zahtev za kontinualnim poboljšanjima



- **Struktura:**

- ▶ OH&S Politika
- ▶ Planiranje
- ▶ Primena i implementacija postupaka
- ▶ Proveravanje i korektivne mere
- ▶ Preispitivanje od strane rukovodstva

Imati potpunu “Zelenu piramidu” znači imati uspostavljen sistem menadžmenta BZR-a koji je sposoban da ispuni zahteve politike i ciljeva.

# Holcimova Kardinalna Pravila



1. Nemojte da izbegavate ili ometate sprovođenje mera bezbednosti i ne dozvolite da to radi neko drugi, bez obzira na nivo hijerarhije u odnosu na Vas



2. Za obavljanje svakog radnog zadatka obavezno je poštovanje pravila o nošenju lične zaštitne opreme



3. Procedure za izolaciju i zaključavanje uvek moraju da se poštuju



4. Najstrože je zabranjen rad pod uticajem alkohola i/ili droga

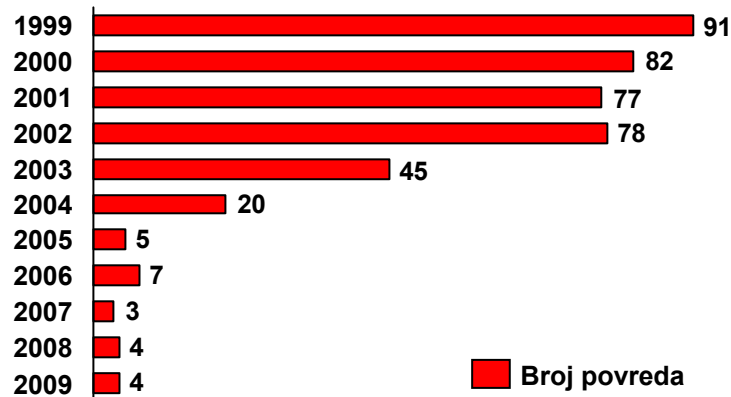


5. Svaka povreda i incidentna situacija moraju da se prijave

**Kardinalna Pravila primenjuju se bez kompromisa, izuzetaka i tolerancije od 01.01.2007**

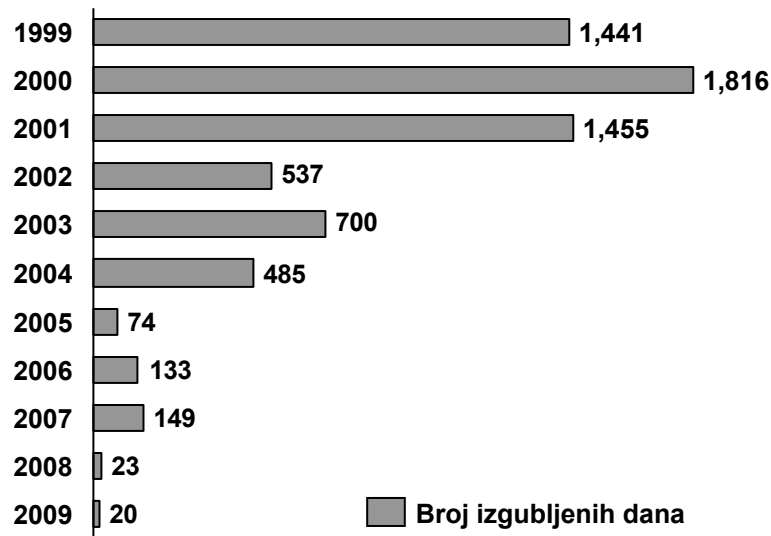


# Holcim (Srbija) d.o.o. – BZR statistika 1999-2009



Prioritet Br 1

Smanjenje broja  
teških povreda



Prioritet Br 2

Smanjenje broja  
povreda

Naša vizija:

**NULA povreda**

## Sadržaj:

---

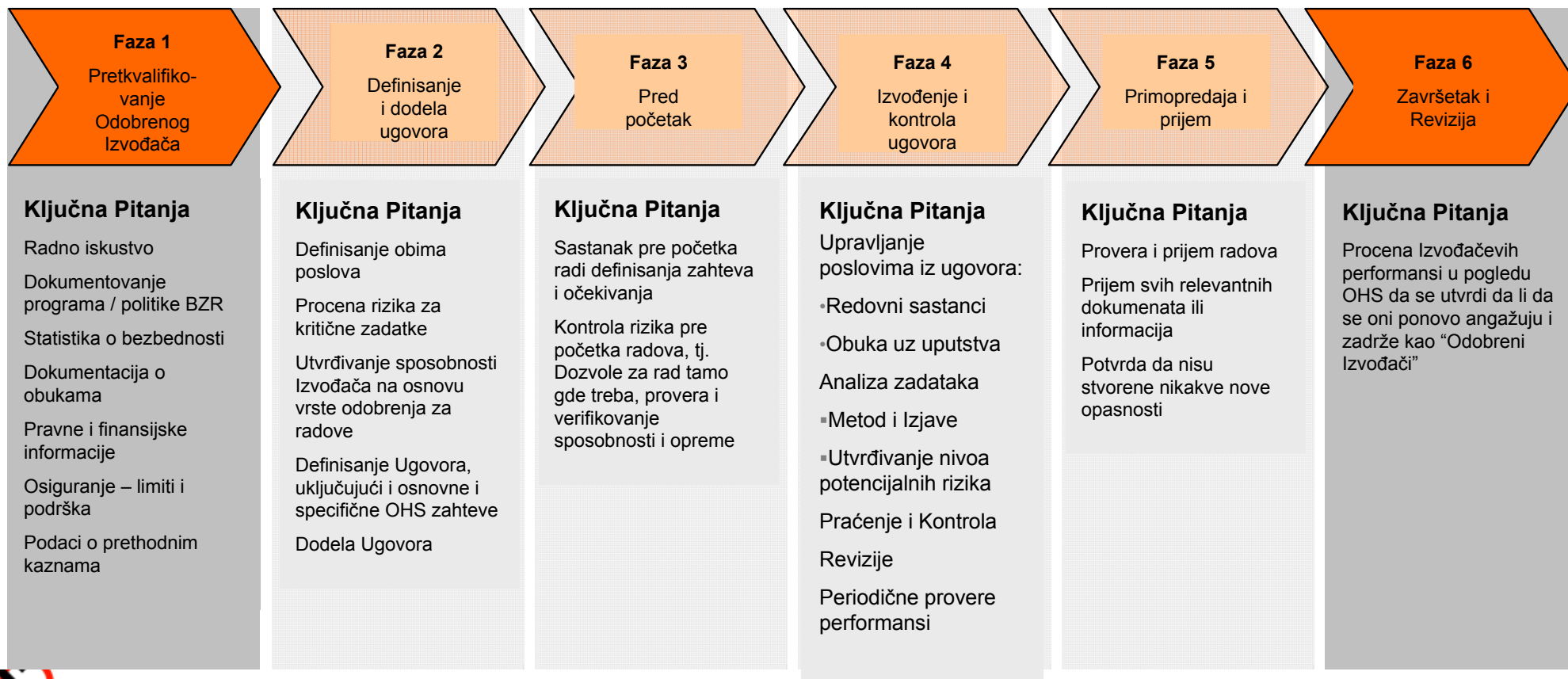
- Upoznavanje sa Holcim (Srbija) d.o.o.
- Sistem BZR u Holcim (Srbija) d.o.o.
- Primeri dobre prakse
  - ▶ Upravljanje bezbednošću ugovarača u Holcim (Srbija) d.o.o.
  - ▶ Zaštitno odelo za radnike u cementnoj industriji

## Direktiva za upravljanje bezbednošću ugovarača: **Svrha**

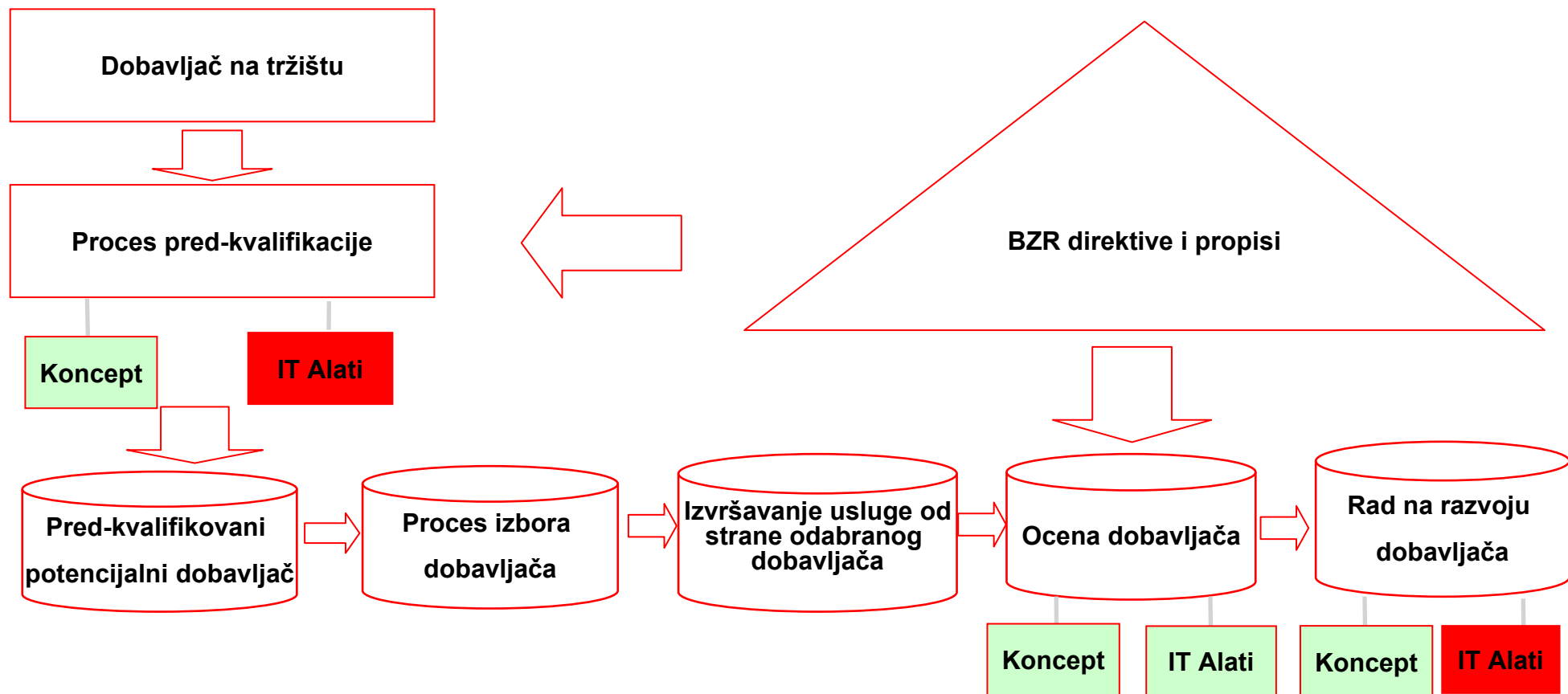
- Postavlja minimalne zahteve u vezi Upravljanja bezbednošću ugovarača koje svaka kompanija u okviru Grupe mora da poštuje pri njihovom angažovanju
- Navodi zahteve za obezbeđivanje uslova u smislu kontrolisanja ili svođenja na minimum rizika koji prate aktivnosti izvođača.
- Primenjuje se kada se angažuje izvođač radi izvođenja projekta ili vršenja usluga.
- Kompanija mora da primenjuje Direktivu bez obzira na to gde izvođač izvodi radove, na terenu ili van njega ili između pogona Holcima ili mesta obavljanja radova od strane trećih lica (znači - i pri transportu proizvoda, lica ili robe kada kompanija može da obezbedi kontrolu).
- Zahtevi Direktive odnose se na svaku fazu u okviru ciklusa usluga za koje se izvođač angažuje.
- Direktiva se ne odnosi na dobavljače robe niti na ugovore o snabdevanju.

# Direktiva za upravljanje bezbednošću ugovarača: **Faze**

## Upravljanje bezbednošću izvođača



# Direktiva za upravljanje bezbednošću ugovarača: **U praksi**



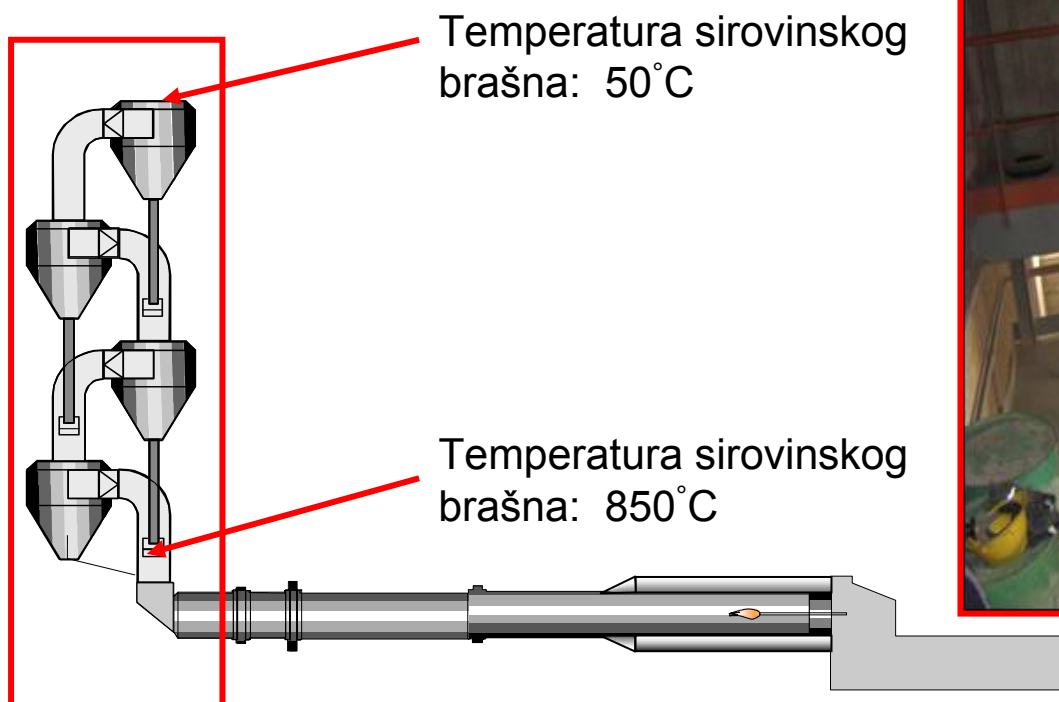
## Sadržaj:

---

- Upoznavanje sa Holcim (Srbija) d.o.o.
- Sistem BZR u Holcim (Srbija) d.o.o.
- Primeri dobre prakse
  - ▶ Upravljanje bezbednošću ugovarača u Holcim (Srbija) d.o.o.
  - ▶ Zaštitno odelo za radnike u cementnoj industriji

## Zaštitno odelo za radnike u cementnoj industriji: **Problem**

- Pojedine radne aktivnosti – izloženost toploti → povišen nivo rizika
- Zaštitna oprema otporna na toplotu → neophodna tokom pojedinih radnih aktivnosti



# Zaštitno odelo za radnike u cementnoj industriji: **Zahtevi**

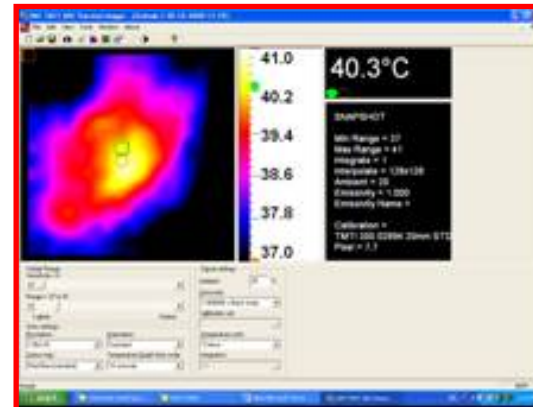
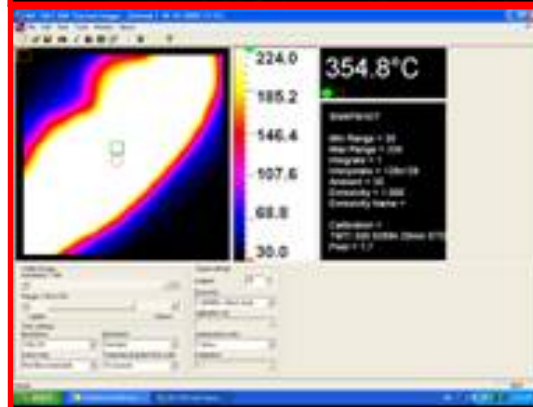
- Zahtevane karakteristike zaštitnog odela otpornog na toplotu:
  - ▶ Sertifikovano zaštitno odelo sa odgovarajućim nivoom zaštite
  - ▶ Deklarisane karakteristike potvrđene internim testom
  - ▶ Odgovara potrebama radnika pri izvođenju radnih aktivnosti
- Standardna zaštitna odela otporna na toplotu:
  - ▶ ~~Livničarska odela~~
  - ▶ ~~Vatrogasna odela~~





# Zaštitno odelo za radnike u cementnoj industriji: **Razvoj**

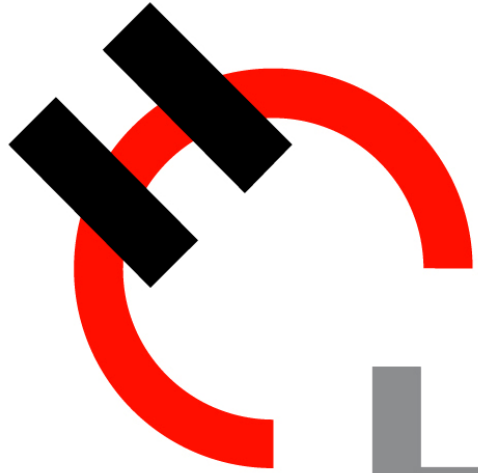
- Serija uporednih testova izvršena na:
  - Vatrogasnom odelu (bazirano na materijalu NOMEX®)
  - Zaštitnom odelu za radnike u cementnoj industriji kompanije TEMPEX – Austrija



## Zaštitno odelo za radnike u cementnoj industriji: **Status**

- Pozitivni rezultati testa potvrđeni su sertifikacijom razvijenog odela prema najnovijem referentnom standardu:
  - ▶ **EN ISO 11612:2008 A1+B1+C1**
- Zaštitno odelo otporno na toplotu razvijeno u Srbiji postalo je **interni standard u regionu istočne Evrope**
- Sledeći korak → **Nastavak razvoja**





Holcim